

Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

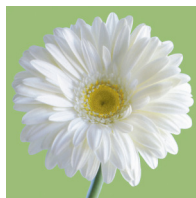
T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten:

- **Algemeen Bedrijfsadvies**
- **Coaching**
- **Strategisch HR Advies**
- **Interim**
- **Training**
- **Projectmanagement**

Algemeen Bedrijfsadvies

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Resultaat
Diverse	Adviseur/projectleider	Organisatie doorgelicht op alle belangrijke bedrijfsaspecten, realistisch plan voor (ook proactieve) aanpak van problemen, projectmatig uitgevoerd door diverse specialisten
Internationale adviesorganisatie	Adviseur/procesmanager	Strategie van directie verhelderd en uitgewerkt in doelstellingen en actieplannen voor de verschillende bedrijfsonderdelen, implementatie begeleid
Enkele professionele organisaties	Adviseur, facilitator	Intervisiegroep van managers en directeuren
Ondernemingsraad	Extern adviseur	Weigering van de Werkgever om met de Ondernemingsraad op redelijke wijze te onderhandelen over een sociaal plan heeft geleid tot een zeer vergaande ontslagbescherming van enkele medewerkers
Diverse organisaties	Adviseur	Door directie aangevoerd probleem onderzocht, oplossing aangegeven en na bespreking verwerkt in projectplan, uitvoering project aangestuurd/begeleid
Advies-/projectorganisatie	Adviseur	Communicatiestoringen tussen verschillende stakeholders geanalyseerd, oplossing aangedragen en de realisatie daarvan begeleid



Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

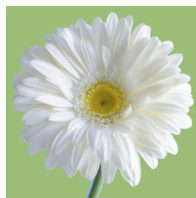
Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten

Coaching

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Resultaat
Algemeen Directeur	Executive coach	Verbeterde bedrijfsvoering, meer evenwicht in tijdsbesteding werk/privé, functioneren van adjunct-directeuren sterk verbeterd door betere aansturing, conflicten opgelost
Directeur/Eigenaar	Ondernemerscoach	Zingeving en visie verduidelijkt, meer evenwicht in tijdsbesteding werk/privé, aanstelling van en delegeren aan adjunct-directeur, durft 'los te laten', dreigende conflicten afgewend
Professionele organisatie	Persoonlijke / Loopbaancoach	Een tiental 'Nieuwe Nederlanders' geworven, geïntroduceerd, ingewerkt, opgeleid en nog enige tijd gecoacht tot volledige integratie in tot dan weinig diverse onderneming
HR-Directeur van een professionele organisatie	Persoonlijke coach	Verbeterde stijl van leidinggeven, meer evenwicht in tijdsbesteding werk/privé, nieuwe inspiratie met betrekking tot het vakgebied
Diverse individuele cliënten	Persoonlijke coach	Inzicht in zichzelf (persoonlijke effectiviteit) en verbeterde communicatie met anderen
Diverse Directeur/Grotaandeelhouders	Ondernemerscoach	Uitzoeken en formuleren van wat nu echt van belang is en richting geven aan het realiseren daarvan
Grote professionele organisatie	Coördinator, Persoonlijke coach	Pool van beschikbare coaches van waaruit de juiste match wordt gemaakt met medewerkers van de onderneming i.v.m. persoonlijke ontwikkelingstrajecten
Professionals uit verschillende organisaties	Persoonlijke coach	Persoonlijke ontwikkeling
Diverse	Persoonlijke coach	Individueel heeft specifieke gewenste vaardigheden aangeleerd
Diverse individuele cliënten	Persoonlijke / Loopbaancoach	Persoonlijke en/of werkgerelateerde problemen opgelost
Diverse hoogopgeleide 'nieuwe Nederlanders'	Loopbaancoach	Snelle integratie in Nederlandse arbeidsorganisatie
Diverse startende leidinggevendenden	Persoonlijke / Loopbaancoach	Zelfvertrouwen, leiderschap
Diverse organisaties	Persoonlijke / Teamcoach	Leden van team werken beter samen na individuele coaching en enkele groepsessies
Diverse interim-managers	Persoonlijke coach / Schaduwmanager	Effectiviteit en zelfvertrouwen van de interim-manager vergroot door terugvalmogelijkheid
Individuele medewerkers van diverse ondernemingen	Loopbaancoach / Opleidingsadviseur	Voorstellen m.b.t. individuele opleidingstrajecten gericht op (verbeterde) loopbaanmogelijkheden of -wensen van betrokkenen
Diverse	Vertrouwenspersoon	Medewerkers kunnen altijd ergens terecht met vragen of kwesties die spelen, waarmee ze niet naar hun management durven



Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

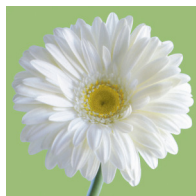
Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten

Strategisch HR-advies

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Resultaat
Diverse Britse en Amerikaanse ondernemingen	Adviseur	Moederorganisaties meer kennis van Nederlandse arbeidsrecht, beter management van (de medewerkers van) hun Nederlandse dochters
Onderwijsinstelling	Adviseur	Professioneler HR-beleid en –instrumentarium, bovendien kwalitatief beter gehanteerd
Diverse	Adviseur/projectleider	Heldere functie-/competentieprofielen voor medewerkers, werkbaar systeem van functioneringsmanagement, verbeterde bedrijfsvoering
Productieorganisatie	Adviseur/projectleider	Ziekteverzuim en verloop sterk teruggedrongen door (na training en begeleiding) verbeterd optreden van leidinggevendenden
Internationale verkooporganisatie	Adviseur/trainer	Opleidingsprogramma voor (verschillende niveau's van) commerciële functies ontworpen en uitgewerkt met partners in verschillende landen, in enkele landen zelf ook gegeven
Instelling in de gezondheidszorg	Onderzoeker/Adviseur	Evaluatie van de sociale situatie in de organisatie, die in crisis verkeerde, aanbevelingen m.b.t. noodzakelijke veranderingen en begeleiding bij de implementatie van deze veranderingen
Verscheidene voorbeelden	Opleidingsadviseur	Opleidingsbeleid uitgevoerd, in enkele gevallen door het opzetten van een compleet intern opleidingsinstituut
Productieorganisatie	Projectleider/adviseur Diversiteit	Onderzoek verricht naar stand van zaken in de organisatie, aanbevelingen m.b.t. werving en begeleiding van een meer divers personeelsbestand
Professionele organisatie	Projectleider	Cultuurverandering doorgevoerd (top-down én bottom-up) tot lerende organisatie, klant- en resultaatgerichter dan voorheen



Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

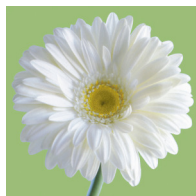
Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten

Interim

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Resultaat
Diverse	Interim bestuurder of Algemeen Directeur	Besluitvormings- en werkprocessen gestroomlijnd, kwaliteit van het management verbeterd, ondersteunende afdelingen geprofessionaliseerd, nieuwe functionarissen aangetrokken
Diverse	Interim Directeur P&O	Strategisch advies m.b.t. fusie of overname, implementatie van fusie of overname, harmonisatie van arbeidsvoorwaarden en regelingen, stroomlijning en reorganisatie van afdeling P&O
Productieorganisatie	Interim afdelingshoofd Financiën, strategisch niveau	Langdurig ziek afdelingshoofd vervangen, in het bijzonder voor wat betreft advisering directie en aansturing en begeleiding van afdelingsmedewerkers, regelmatig inhoudelijk contact met zieke gehouden zodat geen vervreemding optrad, en na terugkeer korte tijd op de achtergrond gecoacht op vooral risicomangementaspecten
Internationale professionele organisatie	Interim P&O op strategisch niveau	Bedrijfsstrategie gestroomlijnd, uitgewerkt in plannen en gerealiseerd HR-beleid en –instrumentarium gestroomlijnd en geïntegreerd
Productieorganisatie	Interim afdelingshoofd P&O, tactisch niveau	Langdurig ziek afdelingshoofd vervangen, in het bijzonder voor wat betreft aansturing en begeleiding van afdelingsmedewerkers, regelmatig inhoudelijk contact met zieke gehouden zodat geen vervreemding optrad, en na terugkeer korte tijd op de achtergrond gecoacht op peoplemanagementaspecten
Professionele organisatie	Interim Directeur P&O, strategisch niveau	Arbidsvoorwaarden geharmoniseerd, ondersteunende afdelingen (inclusief P&O) na fusie geïntegreerd en gestroomlijnd
Vele voorbeelden	Interim P&O functionaris	Ter vervanging, bijv. wegens zwangerschapsverlof. Management geadviseerd en ondersteund, beleid uitgevoerd
Diverse	Interim P&O of projectmanager	Competentiemanagement ingevoerd en bijbehorende cultuurverandering gerealiseerd, in de meeste gevallen van reactief naar proactief
Diverse	Interim P&O of projectmanager	Cultuurverandering gerealiseerd, in de meeste gevallen van reactief naar proactief
Professionele organisatie	Interim P&O op tactisch niveau	Tijdelijk arbeidsongeschikt Hoofd P&O van de onderneming 'naadloos' vervangen en na terugkeer weer ingewerkt
Diverse	Interim P&O'er, vaak gevolgd door enige tijd coaching	Afdeling P&O geprofessionaliseerd, duidelijkheid t.a.v. wat de afdeling wel/niet kan leveren, passende flexibiliteit, medewerkers meer zelfkennis en beter opgeleid
Gezondheidszorg	Interim salarisadministrateur	Zieke salarisadministrateur gedurende enkele maanden vervangen



Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

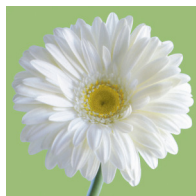
Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten

Training

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Doelgroep, Onderwerp
Nederlandse dochter van internationaal bedrijf	Trainer	Ondernemingsraad, evenwichtige relatie tussen Werkgever en Ondernemingsraad, m.n. bij advies- en instemmingsprocedures
Grote overheidsinstelling	Trainer	Leidinggevendenden, competentie management
Diverse ondernemingen	Trainer	Leidinggevendenden, situationeel leidinggeven
Diverse ondernemingen	Trainer	Leidinggevendenden, leiderschap
Adviesorganisatie	Trainer	Adviseurs, doorlichten van onderneming
Adviesorganisatie	Trainer	Adviseurs, doorlichten van HR-beleid
Diverse organisaties, alle sectoren	Trainer	Alle niveaus, persoonlijke effectiviteit
Diverse organisaties, alle sectoren	Trainer	Alle niveaus, communicatie (vooral tussen management en werkvloer)
Diverse organisaties, alle sectoren	Trainer	Alle niveaus, functioneringsmanagement
Diverse kleinere ondernemingen	Trainer	Startende personeelsfunctionarissen, opzet van 'personeelszaken', praktische begeleiding



Guiver Freeman

Expertise in Transition Management

Dijkhof 73
6715 DW Ede
The Netherlands

T: +31 (0)318 438177
F: +31 (0)318 438177
www.guiver-freeman.com

Voorbeelden van opdrachten

Projectmanagement

Klantorganisatie	Rol Guiver Freeman	Resultaat
Diverse	Implementatiemanager	Ondersteunende systemen uitgezocht, geïntroduceerd, ingeregeld en geïmplementeerd ter oplossing van bestaande knelpunten. Te denken valt aan personeelsinformatiesystemen, werving- en selectiesystemen, kantoorautomatisering, kwaliteitsvolgsystemen
Diverse, m.n. kleinere ondernemingen	Ontwerp en bouw website	Website die voldoet aan de wensen van de cliënt, aangemeld en goed scorend bij diverse zoekmachines
Onderzoeksbureau	Enquêteurs/onderzoekers	Onderzoeksgegevens in afgesproken format
Internationale professionele organisatie	Projectmanager	Geïntegreerd competentie management (competentiewoordenboek, competentieprofielen, functioneringsmanagement, opleidingen, werving en selectie, loopbaanmanagement)
Instelling in gezondheidszorg	Projectmanager	Verbeterde kwaliteit en sterkere klantgerichtheid van de afdeling P&O
Verscheidene voorbeelden	Projectmedewerker	Ca 40 organieke functieprofielen opgesteld voor in totaal ca 1200 medewerkers
Verscheidene voorbeelden	Recruiter	Succesvolle wervingsacties